

Besluitenverslag over de vergadering van dinsdag 22 april 2025

Aanwezig (fysiek): Ivo Mechels (voorzitter), Bart De Cokere, Danielle Gerts, Lieven Goethals, Tim Neels, Tanja Nuelant, Nancy Theunis, Mike van der Staak, Jeroen Sleurs (algemeen directeur), Maarten Verbiest (verslaggever).
Fons De Neve, Els Eeckhout en Arnaud Clybouw voor agendapunt 2.

Aanwezig (online): Lobke Flamand, Lina Grooten en Astrid Laekeman

Verontschuldigd: Kathleen Celis (volmacht aan Lobke Flamand) en Marc Michils

1. Goedkeuring verslag en besluitenverslag raad van bestuur 18 maart 2025

Het verslag en het besluitenverslag van de vergadering van 18 maart 2025 worden goedgekeurd.

2. Jaarrekening 2024

In aanwezigheid van de revisor, Arnoud Clybouw worden de vooraf bezorgde documenten (ook gedeeld in Sharepoint) toegelicht door beleidsverantwoordelijke Financiën Bart De Cokere aan de hand van een presentatie.

Voor 2024 waren er zowel aan de inkomsten- als aan de uitgavenzijde afwijkingen, waaronder een aantal grote eenmalige meevallers. Hierdoor is het operationeel resultaat geland op € -19.517 versus een begroot verlies van ~€ 500.000. Dit is een zeer goed resultaat. Het boekhoudkundig resultaat bedraagt € -1.383, dus praktisch break-even.

Conclusie: het operationeel verlies is weggewerkt, maar nog niet structureel.

De grootste uitdaging blijft om de terugval van het aantal betalende leden af te remmen. Hiervoor is medewerking van de regio's en afdelingen nodig.

Het bestuur beslist om het ontwerp van jaarrekening voor te leggen aan de algemene vergadering.

3. Lidgeld 2026

De nota in bijlage aan de uitnodiging en gedeeld via Sharepoint wordt nader toegelicht door voorzitter Ivo Mechels.



Het is belangrijk om niet te spreken over een verhoging van het lidgeld, maar een aanpassing. De voorstellen blijven in lijn met een reguliere indexatie over de voorbije periode van 10 jaar.

Daarnaast is het naar retentie toe van belang om zoveel mogelijk in te zetten op domiciliëringen. We zien dat de retentie structureel en significant hoger ligt bij leden met een domiciliëringsoverdracht.

Ondertussen wordt ook gewerkt aan de realisatie van de derde betalingsmogelijkheid die we tegen het najaar willen waarmaken: een maandelijks inning. Ook bij deze betalingsmodaliteit is de verwachting dat de retentiegraad hoger zal liggen. Bovendien is het risico op niet-betaling door een te lage rekeningstand lager. De kost voor ons als organisatie ligt voor deze betalingsoptie wel hoger dan bij de andere twee.

BESLISSING:

Na bespreking kiest de vergadering unaniem om het volgende voorstel voor te leggen aan de algemene vergadering; dus € 53 voor de jaarlijkse betaling, € 49 (4 euro korting) bij jaarlijkse domiciliëring en € 4,39 bij maandelijks inning.

4. Agenda algemene vergadering 10 mei 2025

De uitnodiging, agenda en bijhorende documenten worden verstuurd op woensdag 23 april 2025, rekening houdend met de regel uit de statuten (artikel 22) waarin vermeld wordt dat de uitnodiging minstens 15 dagen voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering wordt verstuurd.

Naast de reguliere agendapunten zoals:

- Ontslagen en benoemingen
- Wijzigingen van rechtsgebied
- Gezinspolitiek
- Variapunten

Komen aan bod:

- Jaarrekening en wettelijk jaarverslag 2024
- Kwijting aan bestuurders
- Verlenging mandaat revisor
- Lidgeld 2026.

Het bestuur keurt de agenda voor de algemene vergadering goed.

5. Gezinspolitiek – vertegenwoordigingen

Maarten Verbiest, teamleider Studiedienst, licht de vooraf bezorgde nota's en eveneens gedeeld via Sharepoint verder toe.

a. Evaluatie federale beleidsverklaringen

Ten opzichte van het regeerakkoord is er relatief weinig nieuwe informatie. In de evaluatie van de beleidsverklaringen worden enkel de nieuwe punten opgenomen, dus aanvullend op de analyse die eerder meegegeven werd.

Op heel wat punten moeten er nog knopen doorgemaakt worden en staat niet iedereen binnen de regering dus al op dezelfde lijn. We staan in contact met verschillende kabinetten om het belang van

gezinnen in die uitwerkingen voorop te kunnen houden. Op een aantal punten zijn nog nieuwe standpuntinnames nodig, deze zullen op het bestuur gebracht worden.

b. Vertegenwoordigingen

- Evaluatiecommissie van de Dienst voor Alimentatievorderingen (DAVO): An Deneffe als plaatsvervangend lid.
- Beheerraad voor het Gezin van Iriscare: An Deneffe als plaatsvervangend lid.
- Commissie voor Onderhoudsbijdragen: An Deneffe als plaatsvervangend lid.
- Vlaams Instituut Gezond leven (algemene vergadering) Maarten Verbiest als effectief lid.

BESLISSING:

De vertegenwoordigingen worden goedgekeurd.

6. Ledenkortingen – voorstel regionale toelagen

De vooraf bezorgde nota, inclusief simulatie, bij de uitnodiging en gedeeld op Sharepoint wordt toegelicht door beleidsverantwoordelijke Ledenkortingen, Mike van der Staak.

Vandaag bestaan er drie toelagen: een algemene voor de regionale werkgroep, een toelage voor kaderdagen en tot slot een tombolatoelage. Alles samen wordt er vandaag ongeveer € 20.000 uitgekeerd.

De bedoeling is om meer leden aan te zetten tot sparen, en voor een groter bedrag. Bijkomend willen we blijven inzetten op solidariteit tussen regio's.

Het voorstel is om met een vast en een variabel bedrag te werken. Dankzij het vast bedrag kunnen ook regio's met minder handelaars en spaaromzet, of met minder actieve werkgroepen, toch budget inzetten voor acties. Het variabele gedeelte wordt bepaald op basis van enerzijds de omzet en anderzijds het aantal toegekende kortingen.

De lat voor het toekennen van het vast bedrag (€ 300) wordt bewust laag gehouden: het organiseren van minstens 1 regionale ledenkortingvergadering en het verslag daarvan doorsturen aan de hoofdzetel.

Er werd een simulatie gemaakt op basis van de situatie van 2023, en het resultaat was een redelijk eerlijke verdeling over de regio's. Het bedrag van €20.000 van 2023 zal pro rata met het totale kortingbedrag mee evolueren.

De nieuwe toelage zou een eerste keer uitgekeerd worden in januari/februari 2026 en standaard op het algemene rekeningnummer van de regio overgemaakt worden.

Vragen en opmerkingen:

Als de omzet betekenisvol daalt, moeten we de verhouding tussen het vast en variabel gedeelte ook aanpassen om te vermijden dat het grootste deel van de toelage wordt toegekend via het vast bedrag, terwijl we toch vooral resultaatgericht willen werken.

Het bestuur keurt het voorstel van regionale toelagen Ledenkortingen goed.

7. Eventuele aanpassing digitale handtekenbevoegdheden om fraude te voorkomen

Naar aanleiding van een phishing-incident wordt een bijkomende interne maatregel voorgesteld, met name een schrapping in de formulering m.b.t. de financiële handtekeningen in het huidige reglement (Staatsblad 10/12/2024):

“volmacht voor betaling aan de combinatie van 2 handtekeningen uit deze lijst: voorzitter (Ivo Mechels), ondervoorzitter (Lina Grooten) en beleidsverantwoordelijke financiën (Bart De Cokere).

BESLISSING:

Deze aanpassing wordt goedgekeurd.

8. Personeel

Fons De Neve, directeur HR en organisatie licht de vooraf bezorgde nota (zie ook Sharepoint) toe.

9. Vernieuwende en verruimende activiteiten: voorstel verdere selectie winnaars

Lina Grooten licht de nota in bijlage en gedeeld via Sharepoint nader toe.

Het betreft een budget voor vernieuwende activiteiten. Er zijn na de oproep 74 inzendingen binnengekomen, waarvan er 53 ontvankelijk werden verklaard. Als beoordelingscriterium worden de 7 B's gehanteerd (bruikbaarheid, beschikbaarheid, betaalbaarheid, bereikbaarheid, bekendheid, begrijpbaarheid, betrouwbaarheid) en beoordeeld op basis van originaliteit. Zo willen we uiteindelijk komen tot 20 voorstellen die elk 250 euro ontvangen.

Als samenstelling van de jury wordt voorgesteld:

- Marijke Moyson (teamleider SCW)
- een medewerker van SCW
- twee leden van de RvB (Lobke en Lina).

BESLISSING:

Akkoord met de voorgestelde samenstelling van de jury en de voorgestelde procedure

10. Samenwerking met dochtervzw's: AFYA, Gezinssport Vlaanderen en Gezinsvakantie-Familiatours

Het financiële aspect van de vzw's werd samen met punt 2 (jaarrekening 2024) besproken en toegelicht. Dit is zowel voor AFYA en Gezinssport Vlaanderen positief, en voor Gezinsvakantie Familiatours zelfs heel positief. De investeringen van de voorbije jaren in de vakantiecentra hebben geloond.

Bij het evalueren van de samenwerkingsovereenkomst moet bekeken worden wat er al dan niet gerealiseerd werd. Het opstellen van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst is een strategische oefening waarbij we moeten kijken wat we als moederorganisatie als meerwaarde hebben aan sommige elementen.

11. Startdag 13 september 2025: stand van zaken en vraag tot medewerking

Lina Grooten licht de nota in bijlage en gedeeld via Sharepoint nader toe.

Op de startdag zullen er verschillende keuzesessies georganiseerd worden. Er wordt gevraagd wie van het bestuur wil meewerken aan de workshops en er worden medewerkers gezocht voor het babbelcafé.

12. Eventuele aanpassing beleggingskader

Momenteel voorziet ons beleggingskader dat we onder meer geen investeringen doen in defensie. Met de nieuwe geopolitieke realiteit is het evenwel de vraag of defensie-uitgaven niet net nodig zijn om onze Europese democratie(ën) te verdedigen.

- ➔ Indien daar overeenstemming over is, kunnen we een gewijzigd beleggingskader doorgeven aan KBC en Dierickx Leys (nu Delen Private Banking) die via een uitbestede mandaat onze beleggingen beheren.
- ➔ Dit moet niet vandaag afgeklopt worden.

BESLISSING:

We nemen dit later terug op.

13. Bondsgebouw Antwerpen

Het gebouw in Antwerpen is sinds 2022 100 % in eigendom van de hoofdzetel. Momenteel is dit verhuurd voor 3 jaar aan de regio's, Huizen van het Kind Antwerpen en de Dienst voor Opvanggezinnen. De huidige afspraak geldt tot eind dit jaar. De vzw Dienst voor Opvanggezinnen geeft nu al aan niet verder te huren. Zij verhuizen naar een voor hen betere locatie.

Tegelijk dienen zich investeringen in het gebouw aan. Er zijn 3 mogelijke scenario's: één of meer nieuwe huurders vinden, zelf investeren en verder verhuren, of de locatie verkopen.

BESLISSING:

We bevragen eerst de intenties van de 3 regio's. Daarna komt dit punt terug naar de vergadering.

14. Betalende leden

We staan vandaag op 105.000 leden, ten opzichte van 114.000 vorig jaar.

15. Adviesraad Gezinsbond

Naast de vele plaatsen waar vrijwilligers hun stem laten horen (via algemene vergadering, regiovoorzitters en -secretarissen, adviesraad Ledenkortingen...) is het voor de Gezinsbond ook waardevol om advies te krijgen van professionals met veel bestuurservaring. Daarom nam voorzitter Ivo Mechels het initiatief om een adviesraad samen te roepen die twee keer per jaar samenkomt (start eind juni).

Net als bv. de adviesraad Ledenkortingen en de vergadering van regiovoorzitters en -secretarissen kan deze adviesraad adviezen geven, maar worden alle beslissingen genomen door de raad van bestuur en de algemene vergadering.

16. Gesprekken met politici en andere stakeholders

Voorzitter, Ivo Mechels, geeft toelichting over de verschillende gesprekken.

Er gingen gesprekken door met onder andere Sammy Mahdi (voorzitter CD&V), Conner Rousseau (voorzitter Vooruit) en Rob Beenders (minister voor onder andere consumentenbescherming).

17. Toelichting Welzijnszorg vzw

Dit punt wordt verdaagd.

18. Varia en rondvraag

- a. **Dag van het Gezin:** er zijn al meer dan 1.200 ingestuurde foto's. Ook dit zal op de nieuwe website staan.
- b. **Mededelingen ondernemingsraden d.d. 13 februari 2024.**

Het verslag wordt ter informatie overgemaakt.