

Besluitenverslag over de vergadering van donderdag 13 november 2025

Aanwezig (fysiek): Ivo Mechels (voorzitter), Bart De Cokere, Lobke Flamand, Danielle Gerts, Lina Grooten, Tim Neels, Tanja Nuelant, Nancy Theunis, Mike Van der Staak, Jeroen Sleurs (algemeen directeur), Fons De Neve en Els Eeckhout (agendapunten 4 en 6) en Maarten Verbiest (verslaggever).

Aanwezig (online): Kathleen Celis, Joëlle de Daniloff, Astrid Laekeman, Tanja Nuelant

Verontschuldigd: Lieven Goethals, Marc Michils

1. Goedkeuring verslag en besluitenverslag raad van bestuur van 18 oktober 2025 (in bijlage)

Het verslag en het besluitenverslag over de vergaderingen raad van bestuur van 18 oktober 2025 wordt goedgekeurd.

2. Begroting 2026

De nota's werden vooraf bezorgd via mail.

Beleidsverantwoordelijke Financiën Bart De Cokere licht het voorstel toe om een nieuwe voorstelling te hanteren die naast het boekhoudkundig resultaat nog één ander gecorrigeerd resultaat bevat dat de financiële gezondheid weerspiegelt: zonder eenmalige kosten of opbrengsten (bv. verkoop van gebouwen), inclusief het rendement op beleggingen. Op basis van de begrotingscontrole op 30 september 2025 geeft dit voor het volledige boekjaar 2025 (tot 31 december) een prognose van € - 1.307.741 euro

Ondertussen besliste de Vlaamse regering vandaag eindelijk ook over de structurele subsidies Sociaal-Cultureel Werk voor de periode 2026-2030. Voor de Gezinsbond zal het basisbedrag € 2.038.516 euro per jaar bedragen. Dit is veel minder dan de gevraagde 3.750.000 euro (in lijn met de subsidie van bv. Ferm) maar wel ongeveer € 106.000 meer dan het jaar voordien. Daardoor komt het gecorrigeerde resultaat in de begroting 2026 op € - 1.242.666 euro. Boekhoudkundig zal er een winst zijn van € 4.044.514, voornamelijk door de eenmalige opbrengst nog van de verkoop van de vroegere hoofdzetel in de Troonstraat.

Het bestuur keurt de begroting 2026 goed voor voorlegging aan de algemene vergadering.



3. Opvolging prioriteitenoefening bestuursweekend

Voorzitter Ivo Mechels licht toe. Om het tekort van afgerond € 1,25 miljoen weg te werken, werd verder gewerkt met de eerste ideeën van de drie werkgroepjes op het bestuursweekend.

We wachten ook nog op de resultaten van het marktonderzoek van WHY5, dat aanwijzingen moet geven waar gezinnen nood aan hebben en wat de Gezinsbond voor hen kan betekenen. Die resultaten moeten nog hun 'vertaalslag' krijgen.

Algemeen directeur Jeroen Sleurs is intussen wel met het management aan de slag gegaan om scenario's uit te werken. Dit is nog een work in progress.

BESLISSING:

De vergadering geeft opdracht aan het management om terug te komen met concrete voorstellen binnen de doelstelling om het resultaat van 2026 te verbeteren met € 500.000 en een verdere verbetering van het resultaat met € 900.000 voor 2027 en ruim € 1.200.000 tegen 2028. Daarnaast moeten we ook blijven werken aan extra inkomsten via bijkomende (project)subsidies, minder sterk dalende ledencijfers...

4. Betalende leden

Mondelinge toelichting door teamleider Financiën, Els Eeckhout. De vernieuwingscampagne is gestart. Het conversiepercentage is voorlopig iets beter dan vorig jaar op hetzelfde moment. Maar het is nog vroeg om grote conclusies te trekken. We zitten voorlopig nog min of meer op schema met de begroting.

5. E-facturatie PEPPOL voor afdelingen en regio's

Nota vooraf bezorgd (zie ook Sharepoint). Els Eeckhout licht het punt toe.

Vanaf 1 januari dienen alle BTW-plichtigen onder elkaar te factureren via de PEPPOL-elektronische standaard. Er werd een voorstel met de revisor besproken: met name dat de afdelingen niet verplicht zijn om via PEPPOL facturen te ontvangen. Zij hebben namelijk geen uniek ondernemingsnummer, zijn niet BTW-plichtig en het is ondenkbaar dat al hun facturen via de hoofdzetel verwerkt zouden worden.

Dit zal op de vergadering van voorzitters en secretarissen gemeld worden en we laten dit ook weten aan de vrijwilligers. Er zal gepaste informatie op de website ter beschikking gesteld worden.

BESLISSING:

De vergadering verklaart zich akkoord met het voorstel.

6. Vertegenwoordigingen

Sociare is de werkgeverskoepel van onze sector. Ze voorzien vorming, belangenbehartiging en vertegenwoordiging.

Personeelsdirecteur Fons De Neve nam dit mandaat waar sinds 2002 maar zijn mandaat kan statutair niet meer worden vernieuwd. Het voorstel is om teamleider Financiën Els Eeckhout in zijn plaats af te vaardigen.

BESLISSING:

De vergadering stelt Els Eeckhout voor als kandidaat bestuurder van Sociare.

7. Aanwervingsprocedure algemeen directeur

Nota's in bijlage en vooraf bezorgd via Sharepoint.

Voor de selectie en aanwerving van een nieuwe algemeen directeur is er contact genomen met drie selectiebureaus. Na een inleiding door de selectiecommissie (Lina, Tanja, Fons en Ivo) en de bespreking van werkwijze en tarieven van de selectiebureaus, wordt er unaniem geopteerd voor Schelstraete-Delacourt.

Algemeen voorzitter Ivo Mechels is spontaan bereid om, na het vertrek van Jeroen, tijdelijk zijn taken over te nemen. De overige leden van het bestuur waarderen dit ten zeerste.

8. Jaardoelstellingen 2026

Nota vooraf bezorgd via mail en verder te raadplegen via Sharepoint. Algemeen directeur Jeroen Sleurs licht dit punt toe.

We bouwen verder op de doelstellingen tijdens de functioneringsgesprekken in december en januari. Van daaruit zal naar het bestuur gestapt worden met een nieuw 'businessplan' 2026.

BESLISSING:

Het bestuur verklaart zich akkoord met de voorgestelde aanpak.

9. Agenda algemene vergadering 29 november 2025

Het bestuur keurt de agenda voor de algemene vergadering goed:

1. Aanwerving nieuwe algemeen directeur
2. Ontslagen en benoemingen
3. Wijziging(en) van rechtsgebied
4. Begroting 2026 (met inbegrip van toelichting over het dossier Motown)
5. Gezinnen op de foto: interactieve werksessie rond de Dag van het Gezin 2026
6. Gezinspolitiek
7. Nieuws over Gezinssport Vlaanderen en AFYA
8. Varia.

10. Motown en opstalrecht Troonstraat – stand van zaken

Algemeen directeur, Jeroen Sleurs licht de huidige stand van zaken toe.

Op 28 oktober 2025 ondertekenden we een minnelijk akkoord met projectontwikkelaar Motown.

11. NMBS en levenslange korting – stand van zaken

Voorzitter Ivo Mechels licht toe.

12. Gezinsport Vlaanderen en AFYA – stand van zaken

Algemeen directeur Jeroen Sleurs licht toe.

De minister van Sport heeft aan de multisportfederaties laten weten dat hun subsidies zouden halveren en dat er op korte termijn (vanaf 2027?) enkel nog subsidiëring zal zijn indien er een fusie plaatsvindt tussen alle multisportfederaties.

Sporten in gezinsverband heeft een grote waarde, dus we hopen dat er een aanbod kan blijven verdergezet worden. Als Gezinsport meegaat in een fusie is de kans reëel dat ze uit de Gezinsbond-groep zullen verdwijnen. Volgens de statuten van Gezinsport is evenwel het akkoord van Gezinsbond nodig om een beslissing te kunnen nemen.

Met betrekking tot AFYA is het nieuws nog minder goed. Door de negatieve beoordeling, en het bezwaar dat tot niets heeft geleid, zijn ze nu ook formeel hun erkenning kwijt. De middelen voor 1 januari tot 31 oktober moeten in principe wel nog uitbetaald worden. Hierover is nog onduidelijkheid.

Er wordt op aangedrongen om snel duidelijkheid te hebben. Want voor het personeel is snel een beslissing nodig.

We komen op het onderwerp terug op de volgende vergadering in december. De voorzitter en coördinator van Gezinsport zullen dan mee op de raad van bestuur uitgenodigd worden.

13. Gezinspolitiek: planning derde kwartaal

De nota werd vooraf via mail bezorgd en gedeeld via Sharepoint.

Moesten daar bijkomende vragen over zijn, dan mogen deze aan Maarten Verbiest, teamleider van de studiedienst, overgemaakt worden.

14. Varia en rondvraag (nota's in bijlage)

Geen vragen.

a. Personeelsbewegingen.

Nota in bijlage.

b. Mededelingen ondernemingsraad d.d. 20250911